

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

PEI

2020-2025



FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE

MATRICES DE APOYO DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN 2020	
CONTENIDO	
Introducción	Ir a Introducción
Mandatos	DPSE-01
Análisis de Políticas	DPSE-02
Vinculación Institucional	DPSE-03
Identificación, análisis y priorización de la Problemática	DPSE-04
Población	DPSE-05
Evidencias	DPSE-06
Matriz de Planificación Estratégica Institucional	DPSE-07
Ficha del indicador de Resultados	DPSE-08
Visión, misión, valores y principios	DPSE-09
Análisis Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas	DPSE-10
Análisis de Actores	DPSE-11

Haga click en el vinculo para ir a la herramienta

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA **DPSE-04**

Institución : FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE		CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS				CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS				CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS			
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA

No	Problemas identificados	Relevancia				TOTAL RELEVANCIA	Apoyo				Capacidad				TOTAL CAPACIDAD	CALIFICACIÓN	Problemas priorizados	Posición
		El problema se vincula con su mandato institucional.	El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales, Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución.	La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.		La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.	Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos.	TOTAL APOYO	La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema.	La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.					
1	Cantidad de atletas con bajo nivel de especialización	10.0	1.0	10.0	10.0	7.8	10.0	10.0	10.0	10.0	2.5	2.5	5.0	3.33	7.32	Alta Prioridad	1	

[Ir a DPSE-Anexo 4 Información de apoyo](#)

RESUMEN			RESUMEN		
No	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación	No.	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación
1	Cantidad de atletas con bajo nivel de especialización	7.32	6	Cantidad de atletas con bajo nivel de especialización	10.00
2	#N/A	#N/A	7	#N/A	#N/A
3	#N/A	#N/A	8	#N/A	#N/A
4	#N/A	#N/A			
5	#N/A	#N/A			

SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS	
Alta Prioridad	Problemas con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50
Baja Prioridad	Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00

ANALISIS DE MANDATOS

DPSE-01

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACION NACIONAL DE BOLICHE

(1)	(2)	(3)
NOMBRE Y DESCRIPCION DEL MANDATO Y NORMATIVA RELACIONADA CON LA INSTITUCION (base legal, reglamentos, etc.)	FUNCIONES QUE DESARROLLA LA INSTITUCION (principales funciones según mandato)	BENEFICIO QUE RECIBE LA POBLACIÓN (al cumplir el mandato la institución)
Constitución política de la Republica de Guatemala, En su artículo 92 Autonomía del deporte. Se reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, Confederación Deportiva	Planes de Trabajo, Eventos Deportivos nacionales e internacionales y eventos de Discapacidad	Seguridad Integral
Decreto No. 76-92 Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte, En su artículo 98 establece a las Federaciones como la máxima autoridad de su deporte, con personalidad jurídica y patrimonio propio	Elaboración de estatutos, reglamentos de competencia, manuales, políticas propios de la Federación	Estatutos, manuales, acuerdos, reglamentos, bases de competencia.. Etc.
Ley de probidad y responsabilidades de funcionarios y empleados públicos Decreto 89-2002, Cuyo objeto es crear normas y procedimientos para transparentar el ejercicio de la administración pública y asegurar la	el cumplimiento de todo lo requerido en cada uno de los articulos consignados en dicha ley, con cada uno de nuestros colaboradores y dirigentes.	Utilidades del servicio proporcionado.
Ley Organica del Presupuesto Decreto 31-2002, Establece normas para la constitución de los sistemas presupuestarios, de contabilidad integrada gubernamental, de tesorería y de crédito público del sector público	Creación de un presupuesto anual y presentar un informe de la ejecución del mismo.	Hacemos productivo el gasto.
Ley Orgánica de la Contraloría General de Cuentas Decreto 1-98, Establece normas para la constitución de los sistemas presupuestarios, de contabilidad integrada gubernamental, de tesorería y de crédito público del	Uso de las herramientas electronicas siges, sicoin, y creación de politicas, normativas y acuerdos para el registro del periodo fiscal de la Federación	Transparencia
Manual de Clasificaciones Presupuestarias del Sector Público, Sexta Edición, marzo 2018 del Ministerio de Finanzas Públicas, Instrumento técnico que sustenta el sistema de presupuesto público.	Regir y respaldar el presupuesto en base a nuestro manual de clasificaciones presupuestarias	La sistematización de los registros contables o financieros de la Federación
Ley de Contrataciones del Estado y su reglamento Decreto 57-92 y Norma las compras y contrataciones del sector público y Resolución No. 11-2010 que norma el uso del Sistema de Información de Contrataciones	Normar las compras y contrataciones, realizadas por nuestra federación	Mejor opciones para eficientar el presupuesto, ya que podemos optar a una mejor oferta electronica
Ley de Actualización Tributaria Decreto 10-2012 y su respectivo reglamento, Documento a través del cual se nombra agente retenedor de ISR a las instituciones autónomas y descentralizadas	Ser un agente retenedor de ISR.	Cumplir con la recaudación tributaria y por ende prestar un mejor servicio a la Población
Acuerdo No. 07/96CE CDAG de fecha 15 de mayo de 1996, Documento por el cual se le reconoce como entidad afiliada al deporte federado y se le otorga personalidad jurídica.	Regular la practica del deporte del boliche en el territorio de la republica de Guatemala y reunirlo bajo la direccion de entidades tecnicas, jerarquicamente ordenadas	La integración de entidades deportivas como pedio para lograr la salud del Pueblo.
Estatutos que actualmente se encuentran establecidos mediante el Acuerdo No. 28/2011-CE-CDAG, Documento en el cual se establece, el funcionamiento, organización, integración, presupuesto entre otros.	Se norma por lo dispuesto en la ley nacional para el desarrollo de la cultura fisica y el deporte el estatuto y los reglamentos de la Federación	Deporte Organizado

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

DPSE-03

Objetivo : Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de Prioridad Nacional, Metas Estratégicas de Desarrollo, Metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.

Instrucciones :

Llene las casillas de acuerdo a la vinculación definida de acuerdo a sus mandatos y análisis de políticas

Prioridad Nacional	Reducción de la Pobreza y Protección Social					
Meta Estratégica de Desarrollo	Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen religión o situación económica u otra condición.					
Eje de la Política General de Gobierno	N/A					
Resultado Estratégico de País (PGG)	N/A					
ODS			K'ATUN			
CODIGO ODS	OBJETIVO	META	PRIORIDAD	META	RESULTADO	LINEAMIENTO
N/A	N/A	N/A	Impulsar la transformación del modelo de atención en salud para reducir la morbi-mortalidad de la población en general.	Reducir la carga de las principales enfermedades infecciosas, parasitarias y las crónicas degenerativas, con base en los datos institucionales y homologados del sector salud	N/A	d). Fortalecer la vigilancia de la salud, atención a factores de riesgo, consejería para el autocuidado (nutrición, hábitos higiénicos, uso del tiempo libre, deporte y actividad física)

La FNB. No se vincula.

No.	Nombre del Documento	Tipo de documento				Autor y Año de Publicación	Ubicación Geográfica				Aporte del documento a los factores causales	
		Opinión de expertos	Revista especializada en la temática	Documentos o estudios académicos	Libros		Otros. Especifique	Municipal	Departamental	Nacional		Internacional
1	Plan Anual de Trabajo					Plan	Federación Nacional de Boliche 2014-2017			X		Registros estadísticos

Nota: Las evidencias deben corresponder a fuentes académicas reconocidas nacional o internacionalmente, fuentes científicas, expertos reconocidos y buenas practicas que hayan sido comprobadas.

RESUMEN DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS

DPSE-07

VINCULACIÓN INSITUACIONAL					RESULTADO INSTITUCIONAL			NOMBRE DEL INDICADOR	LINEA DE BASE *			FÓRMULA DE CÁLCULO	MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar)		
PRIORIDAD	MED	Resultado de la PPG	Lineamiento del K'atun	Meta del ODS	Descripción de Resultado	Nivel de Resultado			Año	Dato absoluto	Dato Relativo %		Dato absoluto	Dato relativo %	
						Final	Intermedio								Inmediato
Impulsar la transformación del modelo de atención en salud para reducir la morbi- mortalidad de la población en general.	Reducir la carga de las principales enfermedades infecciosas, parasitarias y las crónicas degenerativas, con base en los datos institucionalizados	N/A	d). Fortalecer la vigilancia de la salud, atención a factores de riesgo, consejería para el autocuidado (nutrición, hábitos higiénicos, uso del tiempo libre, deporte y actividad física)	N/A	Para el año 2024 contar con 44 atletas especializados, pertenecientes a los niveles de perfeccionamiento y alto rendimiento.	x			Matrícula Especializada	2019	19	100%	Número de atletas	44	100%

Nota:	Nota:				*Linea de Base: Dato de comparación con el que cuenta la institución, puede ser como mínimo uno o dos años antes de la formulación. Debe presentarse en datos absolutos.										
-------	-------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)	DPSE-08
--	---------

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:	
Nombre del Indicador	MATRICULA ESPECIALIZADA
Categoría del Indicador	DE RESULTADO INSTITUCIONAL
Meta de la Política General de Gobierno	NINGUNA
Política Pública Asociada	NINGUNA

Descripción del Indicador	ATLETAS ESPECIALIZADOS (ENTENDIENDO LA ESPECIALIZACIÓN COMO PARTICIPACIÓN EN ENTRENOS, COMPETENCIAS NACIONALES, COMPETENCIAS INTERNACIONALES, CAPACITACIONES, ETC).
Interpretación	MANTENER EL NÚMERO DE ATLETAS ESPECIALIZADOS
Fórmula de Cálculo	(NUMERO DE ATLETAS ESPECIALIZADOS PROGRAMADOS / NUMERO DE ATLETAS ESPECIALIZADOS ALCANZADOS) * 100

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
	X	X		X

Tendencia del Indicador	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Años valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2020	44
2021	44
2022	44
2023	44
2024	44
2025	44

1ra, 2da y 3ra línea.

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	EJECUCION DE PLAN ANUAL DE TRABAJO
Unidad Responsable	DIRECCIÓN FINANCIERA, TECNICA, OPERATIVA Y
Metodología de Recopilación	ESTADISTICA

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

Producción asociada al cumplimiento de la meta

PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Listar los productos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta)	Listar los indicadores que corresponden a los productos identificados	Listar los subproductos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta)	Listar los indicadores que corresponden a los subproductos identificados
DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO	Cantidad de capacitaciones recibidas	Capacitaciones	(Número de capacitaciones programadas/número de capacitaciones recibidas)*100
DESARROLLO DEL POTENCIAL DEPORTIVO	Entrenos realizados	Entrenos	(Número de entrenos programados/número de entrenos realizados)*100
DESARROLLO DEL POTENCIAL DEPORTIVO	Campamentos realizados	Campamentos	(Número de campamentos programados/número de campamentos ejecutados)*100
DESARROLLO DEL POTENCIAL DEPORTIVO	Clínicas Deportivas	Clínicas Deportivas	(Número de clínicas programadas/número de clínicas recibidas)*100
DESARROLLO DEL POTENCIAL DEPORTIVO	Programa de Excelencia Deportiva	Becas	(Número de clínicas programadas/número de clínicas recibidas)*100
SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL	Competencias Nacionales	Competencias nacionales	(Número de competencias nacionales programadas/número de competencias nacionales)
SISTEMA COMPETITIVO INTERNACIONAL	Competencias Internacionales	Competencias Internacionales	(Número de competencias internacionales programadas/número de competencias internacionales ejecutadas)*100

Esta parte se podrá llenar cuando se trabaje

NOTAS TÉCNICAS:

VISIÓN, MISIÓN, VALORES	DPSE-09
--------------------------------	----------------

NOMBRE DE LA ENTIDAD Y CUAL ES EL HORIZONTE DE LA INSTITUCION	IMAGEN EXTERNA	POSICIONAMIENTO FUTURO /TEMPORALIDAD	FORMULACION DE LA VISION
Federación Nacional de Boliche de Guatemala		Al 2024 incrementar en un 60% la especialización de la disciplina deportiva del boliche	Ser una Federación deportiva con amplio impacto en Guatemala a través de la organización y promoción de la práctica del Boliche, que involucre la capacitación constante de nuestros directivos, entrenadores, árbitros y deportistas, mediante la realización de torneos, campeonatos y clínicas donde participen la niñez y la juventud con ética deportiva, responsabilidad, respeto, y trabajo en equipo.

PREGUNTAS GENERADORAS	QUIENES SOMOS? <i>Identidad, Reconocimiento legal</i>	QUE BUSCAMOS? <i>Función principal, razón de ser</i>	QUE PRODUCIMOS? <i>Principales productos (bienes y servicios) que se generan</i>	FORMULACION DE LA MISION	
	Somos una entidad responsable.....	tiene como fin primordial.....	promovemos, impulsamos, entregamos, realizamos...		Promover, desarrollar y fortalecer el boliche como deporte en Guatemala, a través de metodologías técnicas, científicas y prácticas que incluye a la niñez y a la juventud, permitiendo fomentar el crecimiento de nuestros atletas a nivel nacional y la formación de representantes dignos de nuestro país a nivel internacional, con enfoque de alto rendimiento.
	PORQUE LO HACEMOS?		PARA QUE? / PARA QUIENES?		
	Para garantizar, mantener, asegurar, definir, elaborar, mejorar, entregar.....		la calidad de vida de		

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o
	Asociación	Se crea un pensamiento ganador y de conjunto. Fomenta con ello, la alianza y el trabajo en equipo. Da como resultado una unión sólida creando figuras que sean un ejemplo a	Se fomenta el trabajo en equipo
	Honestidad	Es la base para que todos los involucrados en el Boliche, puedan colaborar de manera desinteresada en la promoción, difusión y práctica de este deporte. Ofrece credibilidad ante los padres y nuestras autoridades.	Ofrece credibilidad
	Respeto	De todos para con todos, así evitaremos las confrontaciones y desprestigio de nuestro deporte, tratando en condición de igualdad a todos. Así mismo, se promueve el respeto	Se promueve la convivencia sana
	Familiar	Fomenta la integración de los jugadores con su familia, a través de los distintos eventos	familia
	Formación	El Boliche favorece un mejor desempeño de los jugadores dentro de sus actividades	Mejora el rendimiento personal a cualquier nivel
	Sociales	La práctica de este deporte, requiere que los atletas dediquen varias horas al día en	Formar atletas que se consideren ciudadanos ejemplares
	Culturales	La participación en eventos internacionales, genera apertura cultural en los integrantes	Incentiva y motiva la cultura deportiva
	Profesionalización y capacitación continua	Realizar cursos y acciones enfocadas a la capacitación de árbitros, entrenadores, colaboradores y personal de apoyo.	Se incentiva a mejorar el nivel de profesionalización a todo nivel
	Legalidad	Cumplir con la normatividad estipulada en la Ley General del Deporte, así como con los	Fomenta la transparencia

Herramienta de análisis, que permite sintetizar las fortalezas y debilidades internas de la institución como las oportunidades y amenazas que plantea el entorno y que ayuda a combinar dichos elementos para encontrar formas de potenciar el quehacer institucional.

ESPACIO VACIO	FORTALEZAS		DEBILIDADES	
	F1	Integración y creación de procesos y normas administrativos, operativos, técnico deportivo y financieros.	D1	Falta de un sistema de marketing o apoyo publicitario que permita dar a conocer la federación a nivel nacional.
	F2	Integración del personal técnico deportivo, administrativo- contable y Comité Ejecutivo	D2	Procesos y documentación enfocada al deporte técnico con deficiencias.
	F3	Recursos de maquinaria y equipo en óptimas condiciones para la práctica del boliche.	D3	Inexistencia de candidatos idóneos en el medio para la plaza de entrenador nacional.
	F4	Acceso a toda la población guatemalteca a las instalaciones deportivas de alto rendimiento con equipo de última generación para su práctica deportiva sin costo.	D4	Inexistencia de psicólogo deportivo.
	F5	Apoyo del atleta a nivel departamental para su desarrollo en su práctica y representación de su país a nivel competitivo y de fogueo.	D5	
	F6	Aporte a la sociedad a través del programa de atleta con capacidades especiales.	D6	

OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO	
O1	Acercamiento con las entidades deportivas nacionales para la creación de convenios nacionales e internacionales	FO1	Socializar a través de redes sociales la plataforma deportiva de boliche, los beneficios que otorga la Federación para realizar alianzas con centros educativos y posibles patrocinadores.	DO1	Buscar apoyo económico para la contratación de Entrenador Nacional y de Psicólogo.
O2	Inversión privada en centros de boliche genera un incremento en la divulgación y masificación del deporte del boliche				
O3	Cambio de autoridades internacionales, y cambios de los reglamentos y estatutos a nivel mundial	FO2		DO2	
O4	Fomentar el manejo de la información en redes sociales para la divulgación del deporte y búsqueda de talento.				
O5	Poder efectuar alianzas con centros educativos con el apoyo de patrocinios de proveedores.	FO3		DO3	
O10					
AMENZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA	
A1	No contar con entrenadores nacionales e internacionales que trabajen con planes y procesos de entrenamiento en cada una de sus ramas.	FA1	Fortalecer el proceso de capacitación de entrenadores nacionales con potencial para obtener certificación internacional.	DA1	Unificar lineamiento técnicos emitidos por COG y CDAG a los planes de trabajo realizados eventualmente por el Entrenador Internacional.
A2	Falta de disponibilidad financiera para construir y mantener instalaciones deportivas en el área departamental.	FA2		DA2	
A3	Escaso interés en la población para la práctica del deporte de boliche.				
A4	No ser atractiva la federación para los patrocinadores.	FA3		DA3	

ANALISIS DE ACTORES

DPSE-11

INSTITUCIÓN:

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones Principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
1	CDAG	2	1	1	1	FINANCIEROS	Brindar los recursos economicos y fisicos	Ciudad de Guatemala
2	COG	2	1	1	1	FINANCIEROS	Brindar apoyo economico para el desarrollo de la alta competencia	Ciudad de Guatemala
3	SEGEPLAN	2	1	1	1	TECNICOS	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación	Ciudad de Guatemala
4	MINFIN	2	1	1	1	TECNICOS	Asesoramiento, capacitación y lineamientos para la adecuada gestion del recurso economico	Ciudad de Guatemala
5	SAT	2	1	1	1	TECNICOS	Herramientas electronicas para mejorar la rendición de impuestos	Ciudad de Guatemala
6	CGC	2	1	1	1	TECNICOS	Accion Fiscalizadora	Ciudad de Guatemala
7	PDH	2	0	0	1	TECNICOS	Accion supervisora	Ciudad de Guatemala

(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las relaciones predominantes		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posea el actor	
Facilitador	2	A favor	1	Alto	1	Alto interés	1
Aliado	1	Indeciso/indiferente	0	Medio	0	Bajo Interés	-1
Oponente	-1	En contra	-1	Bajo	-1		
Neutro	0						

